

1. Üretilecek mamulün farklı parçalarının farklı yollar izleyeceği durumlarda aşağıdaki yerleşim düzenlerinden hangisi tercih edilir?

- A) Ürüne göre yerleşim
- B) Sürece göre yerleşim
- C) Hücre yerleşim
- D) Sabit yerleşim
- E) Karışık yerleşim

2. Aşağıdakilerden hangisi, kapasite seçiminde en düşük maliyetlerin yanında dikkate alınması gereken faktörlerden biri değildir?

- A) Talep hacmi
- B) Teknoloji
- C) Finansman
- D) Kuruluş yeri
- E) Pazarlama karması

3. Sektör ortalaması 12 işçilik saati olan emek yoğun bir sektörde faaliyet gösteren K işletmesi, ürettiği bir mamul için 8 işçilik saati kullanmaktadır. K işletmesi % 25 kârla sattığı bu ürünlerin yalnızca % 80'ini satabilmektedir.

Buna göre, K işletmesinin verimliliği ve ekonomik verimliliği ile ilgili aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

- A) Verimli bir işletmedir ancak ekonomik verimliliği düşüktür.
- B) Verimli bir işletmedir ve ekonomik verimliliği yüksektir.
- C) Verimli bir işletmedir ve başabaş durumundadır.
- D) Verimsiz bir işletmedir ve ekonomik verimliliği düşüktür.
- E) Verimsiz bir işletmedir ancak ekonomik verimliliği yüksektir.

4. Bir projedeki kritik faaliyetlerin oluşturduğu kritik yol ile ilgili aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

- A) Şebekedeki en kısa yoldur.
- B) Her şebekede yalnız bir tane bulunur.
- C) Faaliyetlerin tamamlanma süreleri tesadüfi değişken olduğunda hesaplanamaz.
- D) Zaman bolluğu olmayan faaliyetlerden oluşur.
- E) Yöneticiler tarafından göz ardı edilebilecek bir unsurdur.

5. Rutin işlerin görülmesinde insan unsurunun makinelere ek olarak nasıl etkin bir şekilde kullanılabileceği ve formel organizasyon yapısının oluşturulması konularını ele alan örgüt teorisi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Davranışsal organizasyon teorisi
- B) Klasik organizasyon teorisi
- C) Toplam kalite yönetimi
- D) Durumsallık yaklaşımı
- E) Sistem yaklaşımı

6. Örgüt içinde karar vermeye ve kişilerin eylemlerine ya da etkili bir eyleme yönelecek düşüncelere ışık tutan genel rehberlere ne ad verilir?

- A) Usuller B) Kurallar C) Taktikler
D) Politikalar E) Stratejiler

7. İşletmenin çevresinde belirli etki alanlarına sahip olan önderlerin örgütün karar mekanizmalarına alınmasına ne ad verilir?

- A) Kooptasyon B) Lobicilik
C) Eşgüdümleme D) Yönetici istihdamı
E) Uzmanlaşma

8. Bir karar alınırken bazı örneklerin hatırlanarak rehber olarak kullanılmasına ne ad verilir?

- A) Dayanak hõristiđi
B) Uyarlama hõristiđi
C) Temsil edici hõristik
D) Simülasyon hõristiđi
E) Kullanabilirlik hõristiđi

9. Aşağıdakilerden hangisi bir örgütü ürüne göre bölümlendirmenin yararlarından biridir?

- A) Aynı tür faaliyetleri eşgüdümlemede etkili olması
B) Büyük bir örgütü daha küçük ve esnek yönetsel birimlere bölmesi
C) Tüm örgütün, bir ya da birkaç üstün başarılı bireyden yararlanabilmesini sağlaması
D) Aynı tip uzmanlarca ve aynı tip araç ve makinele yapılan işleri bir araya toplaması
E) Örgütün eylemlerini birbirine uyarlamayı ve uzmanlaştırmayı kolaylaştırması

10. Bir örgütte, belirli ilke ve yöntemlerin izlenmesinde neyin, ne zaman, nerede ve kim tarafından yapılacağıının önceden belirlenmiş ve uyulması zorunlu hale getirilmiş olmasına ne ad verilir?

- A) Uzmanlık
B) Çapraşıklık
C) Formelleşme
D) Merkezileşme
E) Departmanlaşma

11. Aşağıdakilerden hangisi bir örgütte matriks yönetim yapısının benimsenmesinin nedenlerinden biridir?

- A) Bazı görevlerin örgütün alt kademelerine devredilebilmesi
B) Merkezi bir kontrol sisteminin gerekli olması
C) Kolay anlaşılabilir fonksiyonel sorumluluk alanlarının bulunması
D) Sorumluluk ve yetkilerin kolayca belirlenebilmesi
E) Projede görev alacak kişilerde uzmanlık aranması

12. Kontrol alanı, örgütte bir yöneticiye bağlı astların sayısını ifade eder.

Buna göre, aşağıdakilerden hangisi dar kontrol alanının özelliklerinden biri değildir?

- A) Astlara yetki devrinin kısıtlı olması
- B) Gözetim ve denetimin çok sıkı olması
- C) Daha az hiyerarşiye neden olması
- D) İletişimde zorluklara neden olması
- E) Personele daha fazla özgürlük sağlaması

13. Çalışanların örgütsel düzeydeki belirli hedeflerin ve standartların belirlenmesi sürecine katıldığı ve ulaşılan sonuçların yöneticilerle çalışanlar tarafından birlikte değerlendirildiği yaklaşıma ne ad verilir?

- A) Öğrenen organizasyon
- B) Proje organizasyonu
- C) Değişim mühendisliği
- D) Amaçlara göre yönetim
- E) Toplam kalite yönetimi

14. Bir işletmede, çalışanların tatmininin artırılması ve ödüllendirilmesi için bir iş zenginleştirme planı yürürlüğe konmuştur.

Bu planda aşağıdaki uygulamalardan hangisinin yer alması beklenmez?

- A) Çalışanların işlerinin periyodik olarak değiştirilmesi
- B) Çalışanlara daha fazla yetki ve çıktı üzerinde kontrol gücü verilmesi
- C) Çalışma saatlerinde belirli bir esneklik sağlanması
- D) İşin zorluk derecesinin ve çalışanların sorumluluk düzeyinin yükseltilmesi
- E) Çalışanlara, yapılan işin sonuçlarıyla ilgili daha fazla geribildirim sunulması

15. Aşağıdakilerden hangisi üretim yönetiminin fonksiyonlarından biri değildir?

- A) Mamul dizaynı
- B) Teknoloji seçimi
- C) İşyeri düzenleme
- D) Lojistik yönetimi
- E) Organizasyon yapısını oluşturma

16. Aşağıdakilerden hangisi bir üretim sürecini belirleyen temel unsurlardan biri değildir?

- A) Esneklik
- B) Verimlilik
- C) Etkinlik
- D) Rekabet
- E) Kapasite

17. Aşağıdakilerden hangisi, üretim yöntemine göre yapılan sınıflandırmada yer alan üretim tiplerinden biri değildir?

- A) Birincil üretim
- B) Siparişe göre üretim
- C) Analitik üretim
- D) Fabrikasyon üretim
- E) Montaj üretimi

18.

- I. Talep hızı
- II. Sipariş süresi
- III. Elde bulundurma maliyeti
- IV. Sipariş maliyeti

Stok kontrolünde, yukarıdaki değişkenlerden hangilerinin tesadüfi olarak belirlenebildiği durumlarda simülasyon yöntemi kullanılır?

- A) Yalnız I
- B) Yalnız II
- C) I ve II
- D) II ve IV
- E) III ve IV

19. Malzeme listeleri, ana üretim programları ve stok kayıtlarının bir araya getirilerek bilgisayar destekli sipariş listelerinin hazırlandığı modern üretim yönetimi sistemi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) ABC yöntemi
- B) Çift kutu yöntemi
- C) KANBAN yöntemi
- D) Hareketli ortalamalar yöntemi
- E) Malzeme ihtiyaç planlaması yöntemi

20. Aşağıdakilerden hangisi tamir-bakım planlamasında yaygın olarak kullanılan bir yöntemdir?

- A) Bekleme hattı (Kuyruk) modeli
- B) Markow zincirleri
- C) Kritik yol metodu
- D) Taşıma modeli
- E) Sıfır toplamı oyun modeli

21. Sıralama, bir iş merkezinde bekleyen siparişlerin üretim sırasının belirlenmesi için uygulanan sistematik bir prosedürdür.






Buna göre, bir iş merkezindeki görevlerin sıralanmasında kullanılan Kritik Oran kuralına ilişkin aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

- A) Kritik oran, Kalan İş'in Kalan Süre'ye bölünmesiyle hesaplanır.
- B) Kritik oranın 1'den küçük olması, programın gerisinde kaldığını gösterir.
- C) Kritik oran kuralı, bekleyen işler arasında teslim tarihi en yakın olanın sıralamada en öne alınmasını sağlar.
- D) Kritik oran kuralı, bekleyen işler arasında işlem süresi en kısa olan işin sıralamada en öne alınmasını sağlar.
- E) Kritik oranı en yüksek olan işin öncelikli olarak yapılması gerekir.

22. Malzeme ihtiyaç planlaması, aşağıdaki stok kalemlerinden hangisi için ne zaman ve ne kadar sipariş verileceği sorularına en ekonomik cevabın bulunmasını amaçlayan bir yöntemdir?

- A) Bağımsız sipariş verme maliyeti olan stok kalemleri
- B) Bağımlı tedarik süresi olan stok kalemleri
- C) Bağımsız tedarik süresi olan stok kalemleri
- D) Bağımsız talebi olan stok kalemleri
- E) Bağımlı talebi olan stok kalemleri

23. Süreç akış şemalarında "sürekli depolama" faaliyetini göstermek için aşağıdaki sembollerden hangisi kullanılır?

- A)  B)  C) 
D)  E) 

24. X_1 ve X_2 olmak üzere iki farklı mamul üreten bir fabrikanın üretim yöneticisi, haftalık kârı maksimize edecek bir üretim planlaması yapmak istemektedir. Mamullerle ilgili bazı bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	X_1	X_2
Bir birimden elde edilen kâr	50 YTL	75 YTL
Bir birim üretmek için gereken hammadde miktarı	4 kg	8 kg
Bir birim üretmek için gereken işgücü saati	0,5 saat	0,6 saat

Fabrikada, üretim için haftada 1000 kg hammadde ve haftalık 250 saat işgücü sağlanabildiğine göre, doğrusal programlama formundaki üretim planlaması modelinin hammadde kısıtı aşağıdakilerden hangisidir?

- A) $0,5X_1 + 0,6X_2 \leq 250$
B) $2X_1 + 4,8X_2 \leq 250$
C) $2X_1 + 4,8X_2 \leq 1000$
D) $4X_1 + 8X_2 \leq 1000$
E) $50X_1 + 75X_2 \leq 1000$

25. Aşağıdakilerden hangisi birbirleriyle yakın ilişkisi olan ve benzer şekilde pazarlanan ürünlerden oluşan ürünler takımını ifade eder?

- A) Ürün kalemi
B) Ürün hattı
C) Mal bileşimi
D) Ürün karışımı
E) Genişletilmiş ürün

26. Tüketicinin belirli bir malı veya hizmeti, düşünmeden ve değerlendirme gereği duymadan, sadece belirli bir işletmeden satın almasına ne ad verilir?

- A) Sınırlı sorun çözme
B) Yaygın sorun çözme
C) Rutin satın alma
D) İçtepi ile satın alma
E) Örnek üzerine satın alma

27. Aşağıdakilerden hangisi endüstriyel pazarların özelliklerinden biri değildir?

- A) Alıcıların belirli bölgelerde toplanmış olması
- B) Tutundurma çabalarında kişisel satışın öne çıkması
- C) Pazardaki bilgi düzeyinin yüksek olması
- D) Satış masraflarının fazla olması
- E) Siparişlerin büyük miktarda ve seyrek olarak verilmesi

28. Fuarlar, aşağıdaki tutundurma karması elemanlarından hangisinin kapsamına girmektedir?

- A) Reklam
- B) Tanıtma
- C) Satış geliştirme
- D) Kişisel satış
- E) Halkla ilişkiler

29. Pazara derinliğine girme stratejisinin uygulanabilmesi için aşağıdaki koşullardan hangisi gerçekleşmelidir?

- A) Pazar fiyata karşı duyarlı olmalıdır.
- B) Yüksek fiyat, üstün kalite imajı yaratmalıdır.
- C) Yüksek fiyat nedeniyle rakiplerin hemen belirmesi tehlikesi olmamalıdır.
- D) Az miktarda üretimin yol açacağı birim üretim maliyetleri çok yüksek olmamalıdır.
- E) Alıcılar yüksek fiyat ödemeye hazır olmalıdır.

30. Daha fazla kullanımı teşvik etmek ve yeni kullanıcılar çekmek amacıyla, bir ürünün veya ambalajının fiziksel özelliklerinin bilinçli olarak değiştirildiği ürün yaşam eğrisi dönemi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Ürün geliştirme aşaması
- B) Sunuş aşaması
- C) Büyüme aşaması
- D) Olgunluk aşaması
- E) Düşüş aşaması

31. Büyüme - Pazar payı matrisinde yıldızlar olarak adlandırılan ürünlerle ilgili aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

- A) Pazar payları düşüktür.
- B) Portföy içinde sayılarının az olması istenir.
- C) Büyüme hızları zamanla artar.
- D) Portföydeki varlıkları yavaş yavaş azaltılır.
- E) Yoğun bir yatırım ve nakit kullanımı gerektirirler.

32. Bir malın satılabilirliğinin diğer bir malın satışı sayesinde sağlanmasının istendiği durumlarda işletme tarafından izlenmesi gereken marka politikası aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Aile markası
- B) Çok marka
- C) Üretici markası
- D) Aracı markası
- E) Özel marka

33. Bir menkul kıymetin getirisinin pazar portföyünün getirisiyle olan ilişkisini gösteren beta katsayısının yükselmesi durumunda aşağıdaki risk türlerinden hangisi artar?

- A) Firma riski
- B) Varyans riski
- C) Sistemik risk
- D) Sistemik olmayan risk
- E) Çeşitlendirilebilir risk

34. Muhasebe kayıtları yerine nakit akımları kullanılan sermaye bütçelemesi tekniklerinde aşağıdakilerden hangisi analize dahil edilmelidir?

- A) Net kâr
- B) Brüt kâr
- C) Satış hasılatı
- D) Faiz giderleri
- E) Amortismanlar

35. Kârlılık endeksi, bir projeden elde edilecek getirilerin bugünkü değerinin başlangıç yatırımına oranıdır.

Buna göre, kârlılık endeksi 0,85 olan bir projeye ilgili aşağıdaki ifadelerden hangisi doğrudur?

- A) Projenin net bugünkü değeri pozitifdir.
- B) Projenin geri ödeme süresi bir yıldan kısadır.
- C) Projenin iç verim oranı yatırım maliyetinden % 85 daha fazladır.
- D) Proje, yatırım maliyetinin ancak % 85'ini karşılayabilmektedir.
- E) Projeden elde edilecek kazançların net bugünkü değeri, projenin maliyetinden % 85 fazladır.

36. Hisse senetleri 40 YTL'den işlem gören ve sıfır büyüme oranına sahip olan bir şirketin hisse başına yıllık kazancı 5 YTL'dir.

Bu şirketin özsermaye maliyeti % kaçtır?

- A) 2,50
- B) 5
- C) 8
- D) 10
- E) 12,50

37.

- I. Kahve futures kontratı satmak
- II. Kahve futures kontratı almak
- III. Kahve üzerine yazılmış Alım opsiyonu almak
- IV. Kahve üzerine yazılmış Satım opsiyonu satmak

Aşırı kahve tüketiminin kalp krizi riskini artırdığının öne sürüldüğü bir araştırma raporunu yayımlanmadan önce okuyarak bu bilgiye sahip olan bir kahve spekülörünün, yukarıdaki türev ürün pozisyonlarından hangisini alması beklenir?

- A) Yalnız I
- B) Yalnız II
- C) I ve III
- D) I ve IV
- E) II ve IV

38. Futures piyasalarının teminatlarından biri olan sürdürme teminatının tanımı aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Günlük kaybedilebilecek miktarın üst sınırı
- B) Teminat hesabında bulunması gereken minimum miktar
- C) Kontratta pozisyon almak için yatırılması gereken miktar
- D) Piyasa uyarlaması yapıldığında yatırılması gereken miktar
- E) İşlemlerin tescili için takas merkezi hesabına yatırılan miktar

39. Faiz oranları % 11 seviyesindeyken, yılda 1000 YTL ödeyecek sonsuz vadeli bir tahvilin bugünkü değeri kaç YTL'dir?

- A) 900,90
- B) 1000
- C) 1110
- D) 9090,90
- E) 11 000

40. Toplam aktiflerinin getiri oranı % 8, toplam aktifleri 300 000 YTL ve net kâr marjı % 5 olan bir şirketin toplam satışları kaç YTL'dir?

- A) 300 000
- B) 480 000
- C) 540 000
- D) 1 500 000
- E) 3 750 000

İŞLETME TESTİ BİTTİ.

CEVAPLARINIZI KONTROL EDİNİZ.